

DISCURSO DE DESPEDIDA DE JORGE DESORMEAUX

José De Gregorio
Presidente
Banco Central de Chile
4 de diciembre 2009

Siempre es difícil escribir una despedida, en particular la de un gran amigo y profesional como es Jorge Desormeaux. Hoy, Jorge termina su período de 10 años como consejero del Banco Central de Chile y durante los últimos dos años ha sido su Vicepresidente.

Su contribución al Banco a lo largo de todo este período ha sido muy importante, y sus huellas están presentes en nuestras innovaciones más relevantes, así como en nuestras múltiples decisiones de política monetaria. Fue siempre una voz muy importante a la hora de tomar decisiones y en los momentos más complejos, su sabiduría fue siempre bienvenida.

Tengo el gusto de conocer a Jorge Desormeaux hace muchos años, y ser uno de tantos que tiene una deuda de gratitud con él. Lo conocí por ahí por el año 1984. Cuando estaba tratando de publicar mi tesis de magíster, Jorge me recomendó algunos estudios realizados por compañeros de cursos de él en MIT. En esa época nos interesaba conocer algunos parámetros para calibrar ejercicios bastante simples de proyección y consistencia macro. En mi caso, mi propósito era estimar elasticidades de tipo de cambio de las exportaciones e importaciones, algo que a Jorge también le interesaba. Podemos decir con algo de consuelo que, aunque han pasado 25 años, ese tipo de parámetros aún son necesarios en los modelos actuales, bastante más sofisticados que los de aquel entonces. Esto es una demostración que o no somos tan viejos, o que la economía no ha progresado mucho, o que lo que hacíamos era bastante útil.

Continué después viendo a Jorge, quien además de su labor de profesor, era un destacado analista de la coyuntura. Como yo estaba en CIEPLAN entre quienes tenían que analizar la coyuntura, conversar con Jorge era siempre muy útil.

Nos seguimos viendo, y le conté de mi intención de irme a MIT, ante lo cual nuevamente me dio muy valiosos consejos. Incluso me invitó a comer a su casa para hablar de la vida en Cambridge, pero como algunos de ustedes ya preverán, terminamos hablando de computadores, y él ya tenía uno de los primeros portables, que pesaban como 5 kilos, y más aún, nos pusimos a jugar a unos videojuegos hoy prehistóricos. Quienes conocen a los personajes, sabrán que fuimos ampliamente derrotados por la esposa de Jorge, eximia pianista, por lo que nadie le competía en habilidades psicomotoras.

Después de mi partida fuera de Chile por un tiempo largo le perdí la pista, pero tuve el placer de volverme a juntar con él en los últimos 8 años y medio como colegas en el

Consejo del Banco. Aún hablamos de economía, modelos y tecnología, aunque hemos suspendido los videojuegos.

La despedida de Jorge muestra un nuevo paso en la consolidación de la autonomía del Banco. Jorge Desormeaux es el cuarto consejero que en estos 20 años cumple un período de diez años en el cargo. Antes fueron Alfonso Serrano, Jorge Marshall y María Elena Ovalle.

Fue Consejero bajo tres mandatos de Presidentes de la República y bajo tres presidentes del Banco Central. Ello pone de relieve el fundamento de la autonomía, cual es la de trascender las coyunturas políticas poniendo siempre en sus decisiones la convicción de que el desarrollo del país depende en buena parte de una economía y un marco institucional estables, dentro del cual el objetivo de la estabilidad de precios a cargo de un banco central independiente juega un rol clave.

En estos períodos le tocó vivir situaciones altamente complejas, difíciles y cruciales para la Institución, algunas de ellas con alto impacto público, en las que hubo que mostrar temple para enfrentarlas exitosamente, y Jorge fue uno de quienes permitió que los costos de corto plazo no dejaran cicatrices profundas, sino que fueran una verdadera oportunidad de mejorar.

También le tocó ser actor de primera línea en un cambio estructural interno que ha permitido al Banco avanzar a pasos agigantados en el diseño e implementación de toda una arquitectura coherente con la forma de hacer política monetaria, con información cada vez más abundante y oportuna al mercado, acorde con los estándares que se imponen como las mejores prácticas en el mundo.

Este cambio ha consistido en un profundo proceso de modernización en su gestión interna, dirigido a hacer aún más eficiente el cumplimiento de su mandato. En estos últimos años se ha desarrollado todo un proceso de planificación estratégica, que definió claramente la misión, visión y valores de la organización y que es la base para definir los objetivos estratégicos, que son una carta de ruta para que todas las unidades del Banco orienten sus esfuerzos y recursos.

Son justamente estos cambios estructurales y las decisiones que se fueron tomando sobre la base de esta arquitectura, los que nos han permitido fortalecer la credibilidad en esta Institución, atributo indispensable para el desarrollo eficaz de su labor y que fueron puestos a prueba en los dos episodios complejos que vivimos en los años 2008 y 2009, cuando pasamos de enfrentar una alta inflación provocada, en gran medida, por un *shock* de precios externo, a la peor crisis financiera mundial desde la Gran Depresión.

Jorge también fue parte de la gestación y desarrollo de uno de los proyectos más relevantes que está desarrollando el Banco, que es el lanzamiento de una nueva familia de billetes, de la cual ya está en circulación el billete de 5.000 pesos.

Durante estos eventos, el Consejo ha tomado decisiones oportunas pero difíciles, siempre anteponiendo, dentro del marco de sus propias evaluaciones, los criterios técnicos que deben caracterizar siempre a esta Institución y de los cuales Jorge ha sido un fiel representante.

Estimados consejeros y funcionarios:

Queremos dar las gracias a Jorge por todo lo que entregó al Banco Central de Chile a lo largo de estos diez años. Ha sido pieza fundamental en el funcionamiento de una Institución que tanto ha dado a nuestro país y que demanda una permanente vocación de servicio público.

En lo personal, agradezco y agradeceré siempre tus consejos, tu temple en los momentos difíciles y tu capacidad para buscar acuerdos.

Te llevas el agradecimiento de cada uno de quienes formamos parte del Banco Central de Chile y tu nombre ya quedó inscrito en una parte importante de su historia.

Muchas gracias Jorge y mucho éxito.