



## BANCO CENTRAL DE CHILE

### Palabras de despedida y agradecimiento a Vittorio Corbo

José De Gregorio

6 de diciembre de 2007

Conocí a Vittorio 24 años atrás. A fines del 1983 estaba terminando mi magíster y él fue profesor invitado externo. Todas las tesis de magíster en la escuela de ingeniería necesitaban de un profesor externo y el director de postgrado, un ingeniero con estudios en MIT, me dijo que conocía a Vittorio y que lo podía invitar. Algo que, obviamente, me entusiasmó y me abrió el apetito de conocer a tan famoso economista que me podía dar una recomendación cuando postulara a estudiar afuera.

Le perdí la pista un tiempo, pero volví a verlo cuando le pedí una recomendación para ir a MIT. Debo decirles que con Vittorio y mis en ese entonces jefes de Cieplan, me llevé el mejor grupo de recomendadores que alguien podría tener para cumplir mi sueño de estudiar en tan prestigiosa universidad.

Yo no tenía financiamiento oficial. Más bien estaba vetado. Pero tuve la suerte de que en las universidades que me aceptaron me ofrecieron becas, aunque todo esto no era suficiente, porque me iba con mi esposa y una hija. Así es que tuve que negociar con las universidades. Temía que, por mi inglés deficiente o prácticamente nulo, ellos se arrepintieran de haberme aceptado. Vittorio fue mi gran negociador en MIT. El ya había recomendado con éxito a su discípulo Ricardo Caballero, lo que fue significó a la postre, contar con un gran antecedente.

También tuve un gran apoyo de un buen amigo, recién llegado de sus estudios del exterior. Se trataba de Manuel Marfán, quien me representó en otros lugares. Y finalmente, Jorge Desormeaux con su esposa nos invitaron a comer junto a mi señora y nos ayudaron mucho a pensar en esta loca aventura. Y por si quedan dudas, a Enrique Marshall lo conocí en los '90, pero es como si lo hubiera conocido siempre pues los Marshall son a estas alturas, una leyenda en su contribución a las políticas públicas y la economía chilena.

Como verán, mi relación con este Consejo es de larga data. Transversal, dirán algunos. Lo que ocurre es que me siento parte de un grupo de profesionales en el cual, independiente de nuestras preferencias o adhesiones políticas, o de otra índole, prima la razón, la lógica y coherencia del argumento técnico. Prima el interés del país. De este grupo de profesionales, Vittorio ciertamente es uno de los más importantes y destacados exponentes.

A Vittorio le guardo un especial agradecimiento. Se la jugó por alguien que no era de sus alumnos, y espero no se arrepienta. Su generosidad es un ejemplo que he intentado replicar con mis alumnos y las generaciones más jóvenes. Si todos pudiéramos replicar esa conducta estaríamos haciendo un gran favor al país y a la profesión, cual es el de facilitar el que otros jóvenes puedan gozar del tremendo privilegio y oportunidades que hemos tenido.

A Vittorio lo seguí viendo en Washington, donde nos acogía en su casa organizando asados a los estudiantes que íbamos a trabajar en nuestras vacaciones de verano. Después, me fui a vivir a esa ciudad, donde coincidimos poco tiempo, pues él volvió a Chile. De ahí nos seguimos topando en conferencias académicas, seminarios, etc. Hasta que me tocó compartir con él como colega en el Consejo y acompañarlo como Vicepresidente del banco, el cuál presidió de manera sobresaliente. Sería largo listar todos sus éxitos, pero permítanme destacar dos aspectos fundamentales de su gestión, los cuales ya mencioné ayer en una presentación pública.

El primero, es que el Banco Central que deja Vittorio es un mucho mejor -incluida la política monetaria- que el que había cuando él llegó. Haciendo una analogía con nuestra jerga macro, Vittorio llegó cuando, por lamentables sucesos por todos conocidos, la Institución estaba bajo su potencial. Vittorio no sólo logró llevar al banco a su potencial, sino que le permitió desarrollarse aún más. Y eso, sin duda, tengo que agradecersele a él y al resto de mis colegas del Consejo. Me sentiría muy halagado si, al cabo de cuatro años, se pueda decir lo mismo de mi gestión.

Durante la presidencia de Vittorio se mejoró el funcionamiento de nuestras reuniones de política monetaria, en particular en su desarrollo, así como en los grados de transparencia. Esto ayudó a fortalecer la credibilidad del banco, elemento esencial para tener una política monetaria efectiva. En el plano interno, se modernizó la Institución. Entre muchos logros, hubo importantes reestructuraciones, se profundizó en los temas de desarrollo de carrera y capacitación, y se formó el comité de auditoría. Se ha puesto especial énfasis en el control de riesgos y la planificación estratégica. Es este el camino por el que debemos proseguir. Por si queda algún dejo de incertidumbre, déjenme ponerlo de forma directa: habrá continuidad.

En segundo lugar, quisiera destacar que, teniendo de presidente a una persona del prestigio y liderazgo de Vittorio, no es fácil evitar que las instituciones se personalicen y sus autoridades se hagan imprescindibles. No obstante, Vittorio evitó que eso sucediera y trabajó en pos de fortalecer la institución. Él fue clave en la afianzar la autonomía y privilegiar la excelencia. Su obsesión por el desarrollo y calidad de la institución son un gran legado. Muchas veces lo vi preocupado y en otras cansado o incluso molesto. Pero no por los problemas personales que le podría acarrear el ocupar el cargo de Presidente, sino por el impacto que algunos problemas pudieran tener sobre la Institución.

En estos momentos, en los cuales estoy cruzado por sentimientos encontrados, porque no puedo negar mi agradecimiento a la Presidenta de la República por haberme nombrado sucesor de Vittorio, quiero, a nombre mío, de mis colegas del Consejo y de todo el Banco Central de Chile, agradecerle profundamente a su aporte y dedicación al Banco y al país.

Nos ha dejado la vara alta, pero me comprometo a que no tendrá preocupaciones por el camino que toma esta Institución. Por el contrario, podrá reconocer su legado y sentirse muy contento de quienes nos ha tocado seguir fortaleciéndola y contribuyendo desde nuestro ámbito de la política monetaria al progreso de nuestro país.